Программа развития

Религиозной организации – духовной образовательной организации высшего образования «Тамбовской духовной семинарии Тамбовской Епархии Русской Православной Церкви» на 2015 – 2025 годы

Тамбов

2015

Принято на заседании
Ученого совета
Протокол №3
от «17» августа 2015 г.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор
«___» _____ 2015 г.

Программа развития

Религиозной организации –
духовной образовательной организации
высшего образования «Тамбовской духовной семинарии Тамбовской Епархии Русской Православной Церкви»
на 2015 – 2025 годы

Содержание

1. Основные направления развития Тамбовской духовной семинарии.

2. Цель и задачи Программы развития.

3. Мероприятия Программы.

3.1. Блок мероприятий №1: «Создание и развитие комплексной системы подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви, а также мирян на основе новых методов преподавания и интеграции результатов теологических исследований в образовательный процесс».

3.2. Блок мероприятий №2: «Организация научно-исследовательской деятельности преподавателей и студентов семинарии.

3.3. Блок мероприятий №3: «Опережающее развитие инфраструктуры и системы управления «Тамбовской духовной семинарии Тамбовской Епархии Русской Православной Церкви» для наиболее широкого распространения и активного внедрения теологических знаний в общественное сознание».

3.4. Блок мероприятий №4: «Совершенствование кадровой политики и развитие кадрового потенциала «Тамбовской духовной семинарии Тамбовской Епархии Русской Православной Церкви» для обеспечения высокого уровня подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви.

4. Управление реализацией Программы.

5. Предварительная оценка социально-экономической эффективности Программы.

1. Основные направления развития Тамбовской духовной семинарии.

В условиях современного общества уровень подготовки пастырей, научно-преподавательских кадров, работников в области религиозного образования, социального и молодежного служения, миссионеров должен соответствовать тем задачам, которые сегодня призвана выполнять Церковь. На новом этапе развития системы духовного образования Тамбовская духовная семинария видит перед собой следующие направления развития:

- совершенствование материально-технической базы;
- повышение эффективности обучения на основе инновационных методик подготовки и переподготовки кадров, а также развития структур теологического консультирования;
- повышение уровня информационного обеспечения учебного процесса;
- углубление взаимодействия со светскими общественными институтами, центрами и образовательными учреждениями;
- создание теологического научно-исследовательского центра.

2. Цель и задачи Программы развития.

2.1. Цель Программы.

Целью реализации Программы является совершенствование учебно-воспитательного процесса, что позволит семинарии подняться на иную качественную ступень своего развития, интегрируя традиционный опыт богословского образования с лучшими достижениями науки.

Современный служитель Церкви нуждается не только в эффективной подготовке на базовом уровне, но и в непрерывном совершенствовании своих познаний. Для решения этой задачи существенное значение имеет разработка и реализация эффективных методов подготовки и переподготовки на различных стадиях деятельности, ориентация на использование самых передовых технологий образования, информационно-аналитических систем,

информационных технологий и других прикладных инструментов нового поколения.

2.2. Задачи Программы.

1. Блок мероприятий №1: «Создание и развитие комплексной системы подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви, а также мирян на основе новых методов преподавания и интеграции результатов теологических исследований в образовательный процесс».

2. Блок мероприятий №2: «Организация научно-исследовательской деятельности преподавателей и студентов семинарии по приоритетным направлениям развития».

3. Блок мероприятий №3: «Опережающее развитие инфраструктуры для наиболее широкого распространения и активного внедрения теологических знаний в общественное сознание».

4. Блок мероприятий №4: «Совершенствование кадровой политики и развитие кадрового потенциала для обеспечения высокого уровня подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви».

3. Мероприятия Программы.

3.1. Блок мероприятий №1: «Создание и развитие комплексной системы подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви, а также мирян на основе новых методов преподавания и интеграции результатов теологических исследований в образовательный процесс».

3.1.1. Внедрение инновационных технологий и подходов к обучению на всех уровнях подготовки.

В рамках мероприятия планируется максимально широкое внедрение в процесс подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви, а также мирян инновационных технологий, эффективно интегрирующих научно-исследовательскую деятельность и образовательный процесс. Основой системы подготовки должна стать компетентностно-

ориентированная система оценки и мониторинга образовательных результатов, базирующаяся на разработанной в ТДС модели описания компетенций. Полномасштабное внедрение компетентстного подхода на всех уровнях подготовки будет опираться на цифровые методы контроля успеваемости. Качественное повышение уровня подготовки специалистов будет также обеспечено широким использованием новых форм образовательных практик: игровых, интерактивных, симуляционных. (Проведение открытых занятий в воскресных школах, светских образовательных учреждениях, а также воспитательных мероприятий семинарии.)

3.1.2. Разработка новых форм учебно-методического обеспечения образовательного процесса, включая развитие и внедрение специализированных программ и курсов.

Планируется обеспечение принципиально нового качества подготовки с опорой на блочно-модульное строение курсов в рамках двухуровневой системы подготовки (бакалавриат и магистратура), что позволит оперативно адаптировать образовательные программы под изменяющиеся требования, разработать модули как в базовой подготовке специалистов, так и в расширенных программах переподготовки, а также дополнительного образования. Также будет расширена образовательная деятельность базовых кафедр по направлениям подготовки, прежде всего, на магистерском уровне, с широким использованием практик для максимально точного соответствия компетентностного профиля выпускника его будущему направлению деятельности.

Использование такого подхода предполагает как разработку принципиально новых форм учебно-методического обеспечения программ подготовки, так и глубокую модернизацию уже существующих программ в направлении повышения гибкости и придания новых возможностей модульному строению на основе единых стандартов. В перспективе большая

часть курсов должна использовать интернет-сервисы и информационно-технологические средства обеспечения учебного процесса.

Качественное повышение уровня подготовки достигается оптимизацией образовательного процесса не только на бакалавриате, но и на курсах повышения квалификации клириков.

Тамбовская духовная семинария планирует существенно укрепить свои позиции в области предлагаемых образовательных программ, опираясь на имеющиеся и будущие специализированные курсы, созданные на основе компетентностного подхода. В перспективе программы переподготовки будут опираться на единую систему мониторинга личных компетентностных профилей, что позволит полностью использовать преимущества системы дополнительного профессионального образования по индивидуальным образовательным траекториям, а также улучшить работу с выпускниками.

3.1.3 Создание практико-ориентированных совместных программ подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви, а также мирян.

В рамках реализации данного мероприятия планируется существенно развить уже имеющиеся партнерские взаимоотношения с российскими государственными образовательными учреждениями. Результатом проведения мероприятия станет создание устойчивой связи с высшими и средними профессиональными образовательными учреждениями.

В сотрудничестве с партнерскими организациями предполагается разработка целевых профессиональных программ подготовки выпускников, программ повышения квалификации и использование адаптированных под конкретные требования программ подготовки.

В частности, будут усовершенствованы программы подготовки специалистов в области катехизической, миссионерской, молодежной и социальной деятельности, рассчитанные на срок обучения в 2,5 года.

3.1.4. Разработка и внедрение программ подготовки бакалавров и магистров на базе соединения прикладной научно-исследовательской аналитики с фундаментальными знаниями.

В рамках подготовки специалистов по программам бакалавриата и магистратуры планируется открытие научно-исследовательского центра с широким использованием имеющегося и создаваемого информационно-технологического обеспечения на базе профильных кафедр Тамбовской духовной семинарии.

Расширить и углубить имеющиеся блоки дисциплин и развить кадровый потенциал таким образом, чтобы обеспечить не только усвоение выпускниками следующих поколений базовых знаний и профессиональных компетенций, но и развитие у них устойчивых навыков научно-исследовательской и аналитической работы.

Результаты данной деятельности создадут предпосылки для формирования студента-выпускника, сочетающего в себе, помимо квалификации церковно- и священнослужителя, навыки исследователя и ученого-преподавателя.

3.2 Блок мероприятий № 2: «Организация научно-исследовательской деятельности преподавателей и студентов семинарии по приоритетным направлениям развития».

3.2.1. Разработка и реализация стратегии научно-исследовательской деятельности в области гуманитарных наук по профильным для Тамбовской духовной семинарии направлениям подготовки.

В рамках данного мероприятия запланировано создание системы мониторинга монографий и публикаций на русском и иностранных языках в области гуманитарных наук по приоритетным направлениям развития Тамбовской духовной семинарии в ведущих российских и иностранных теологических и академических журналах. Также будет создана система мониторинга конференций, семинаров и других мероприятий Русской

Православной Церкви в России и за рубежом, и информация о них будет доводится до студентов и преподавателей Тамбовской духовной семинарии. Система мониторинга также будет охватывать исследовательские проекты в области гуманитарных наук по профильному для Тамбовской духовной семинарии направлению в российских и иностранных вузах, государственных и частных исследовательских центрах для получения грантов на образовательные, научно-исследовательские и издательские цели.

Предполагается создание системы научной отчетности для отражения качественной и количественной информации о научно-исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава. Рейтинг научной активности станет основным инструментом мотивации профессорско-преподавательского состава, определения ученых-лидеров, отбора кандидатов для участия в реализации научных проектов по перспективным и прикладным направлениям исследований и повышения эффективности планирования научно-исследовательской деятельности Тамбовской духовной семинарии.

Планируется автоматизировать все библиотечные процессы. С целью формирования единой информационной базы библиотеки будет установлена специализированная библиотечная система.

Материалы мониторинга по рейтингу научной активности позволят целевым образом стимулировать исследователей Тамбовской духовной семинарии к расширению научной деятельности.

3.2.2. Развитие связей с православными религиозными организациями в целях эффективного ведения научных исследований и разработок по профильному для Тамбовской духовной семинарии направлению.

В рамках данного мероприятия планируется определение и постоянное обновление по результатам мониторинга круга православных религиозных организаций, а также российских вузов, государственных и частных исследовательских центров, корпораций для реализации совместных научно-

исследовательских проектов по профильному для Тамбовской духовной семинарии направлению. По итогам мониторинга планируется создать условия для привлечения средств на осуществление фундаментальных научно-исследовательских проектов в сотрудничестве с организациями-партнерами на паритетной основе с последующим распространением результатов этих проектов (включая совместные издательские программы).

Создание эффективной системы привлечения средств и реализации проектов по целевым заказам внутри России в интересах Тамбовской епархии.

3.3 Блок мероприятий №3: «Опережающее развитие инфраструктуры для наиболее широкого распространения и активного внедрения теологических знаний в общественное сознание».

В рамках мероприятия планируется комплексная модернизация технологической инфраструктуры Тамбовской духовной семинарии, обеспечивающая эффективное функционирование имеющихся и создаваемых информационных сервисов, аналитических систем, специализированного программного обеспечения, баз знаний и электронных библиотек.

Будет также реализована программа по укреплению издательско-полиграфической базы, являющейся основой для создания и распространения научной и учебной литературы гуманитарного профиля.

Запланирована разработка программного обеспечения для совершенствования системы управления образовательным процессом, создания и развития электронной библиотечной системы, интернет-сервисов, баз знаний по информационным и архивным источникам и др.

Планируется развить систему электронных ресурсов и подписок на информационные сервисы.

Развитие системы информационных ресурсов будет проводиться с учетом возможности организации доступа к ним через интернет, что существенно улучшит информационное обеспечение исследовательской работы,

практической деятельности, а также методическое обеспечение образовательного процесса.

3.4. Блок мероприятий №4: «Совершенствование кадровой политики и развитие кадрового потенциала для обеспечения высокого уровня подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви».

В основе кадровой политики Тамбовской духовной семинарии основной упор будет сделан на принцип системности, мотивированности на достижение результата и социальной защищенности работников. Важнейшей задачей является также создание условий для профессионального и личностного роста сотрудников.

Запланировано развитие существующей стратегии повышения квалификации профессорско-преподавательский состава Тамбовской духовной семинарии в соответствии с современным требованиям образовательной и научной деятельности.

Программы повышения квалификации планируется проводить, в том числе, за счет максимального использования возможностей внутреннего обмена опытом, а также мотивации к использованию новых подходов в повседневной образовательной и научно-исследовательской деятельности.

Реализация мероприятия позволит максимально использовать имеющийся кадровый потенциал и информационно-технологическое обеспечение для решения текущих задач Тамбовской духовной семинарией.

4. Управление реализацией Программы.

Механизмы реализации основной образовательной программы в Тамбовской духовной семинарии показали достаточную эффективность. Эти же подходы могут быть успешно применены при реализации Программы развития.

Основными принципами реализации Программы являются системность планирования, мониторинга, уточнения и корректировки целевых показателей, проектов Программы и ресурсов для их реализации.

В связи с долгосрочностью Программы и в целях максимального использования накопленного опыта представляется целесообразным распределить между структурными подразделениями Тамбовской духовной семинарии ответственность за реализацию различных блоков Программы развития, находящихся в их компетенции.

Решение задач реализации Программы развития Тамбовской духовной семинарии будет осуществляться по согласованию с Учебным комитетом Русской Православной Церкви и Министерством образования и науки Российской Федерации.

Общее руководство Программой развития будет осуществлять коллегиальный орган – Ученый совет, формируемый в соответствии с нормами Устава.

Непосредственное управление деятельностью и Программой развития осуществляет ректор Тамбовской духовной семинарии.

В рамках реализации данной Программы будут задействованы кафедры богословия, церковной истории, библеистики, церковно-практическая, а также созданные на базе семинарии Научно-исследовательский центр и церковно-археологический кабинет.

Контроль за выполнением и достижением основных целевых индикаторов и показателей эффективности деятельности будет осуществлять Ученый совет. Он формирует детализированный план реализации Программы развития, который уточняется один раз в год на основе оценки результативности программных мероприятий. Ответственность за реализацию и конечные результаты Программы несет администрация Тамбовской духовной семинарии.

5. Предварительная оценка социально-экономической эффективности Программы

Комплексная реализация всех запланированных мероприятий Программы позволит создать на базе существующей Тамбовской духовной семинарии современное образовательное учреждение, имеющее все необходимое для качественного повышения уровня подготовки выпускников, готовых приступить к практической деятельности в интересах созидания и сохранения духовно-нравственных традиций, основанных на многовековой Православной культуре.

Во-первых, это повсеместное внедрение передовых подходов к обучению, опирающихся на интенсивное использование информационных технологий и методик, ориентированных на перспективные образовательные стандарты.

Во-вторых, это ориентация на практическую деятельность.

В-третьих, это интеграция научно-исследовательской деятельности с преподаванием, позволяющая студентам уже с первых лет обучения принимать участие в научной работе.

В-четвертых, это эффективная система формирования на высоком уровне компетенций выпускников – как осуществляющих практическую деятельность (ведущих богослужения), так и занятых в научно-исследовательской деятельности.

Программа развития призвана вывести на качественно новый уровень образовательный процесс в Тамбовской духовной семинарии.

Предполагается, что по мере реализации программы:

1. Существенно возрастет научно-исследовательский потенциал Тамбовской духовной семинарии, объем и качество проводимых на её базе исследований, масштаб научно-образовательных и консультационных контактов.
2. Следует ожидать существенного роста специализированных исследований и повышение уровня финансирования образовательных программ за счет

привлечения грантов.

3. Планируется создание научно-исследовательского и научно-образовательного центров, церковно-археологического кабинета.

Сочетание научной и образовательной деятельности на качественно новом уровне будет способствовать дальнейшему развитию Тамбовской духовной семинарии как учреждения, отвечающего всем современным требованиям и запросам Церкви и общества.